

## ANÁLISE DE RISCO

**Assunto: Contratação de Serviço odontológico especializado, de natureza hospitalar, na área de Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial (Bucomaxilo), destinado ao atendimento dos pacientes do Hospital da Vida,** de acordo com as especificações constantes no Termo de Referência e no Estudo Técnico Preliminar (ETP), observadas as características mínimas e condições nele estabelecidas, processando-se nos termos da Lei Federal nº 14.133/2021 e demais legislações pertinentes, nos autos e demais anexos e termos afins contidos no processo licitatório.

### 1. Introdução

Nos termos do art. 18 da Lei nº 14.133/2021, a análise de riscos constitui etapa obrigatória da fase preparatória das contratações públicas, devendo identificar, avaliar e tratar os eventos que possam comprometer o alcance dos objetivos da contratação. Nesse contexto, a presente Análise de Risco tem por finalidade identificar os principais riscos associados à contratação de empresa especializada para a prestação de serviço odontológico hospitalar em Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial, bem como propor medidas preventivas e mitigadoras, visando assegurar a continuidade assistencial, a segurança do paciente e a regular execução contratual.

### 2. Objeto da Contratação

A contratação tem por objeto a prestação de **serviço odontológico especializado, de natureza hospitalar, na área de Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial (Bucomaxilo)**, em regime de sobreaviso 24 horas, destinado ao atendimento de pacientes internados no Hospital da Vida, abrangendo situações de urgência e emergência, conforme condições estabelecidas no Termo de Referência. Trata-se de serviço essencial e contínuo, diretamente relacionado à assistência hospitalar e à segurança do paciente, cuja interrupção ou execução inadequada pode gerar graves prejuízos clínicos e institucionais.

### 3. Metodologia Utilizada

A análise foi elaborada com base em abordagem qualitativa, considerando: Experiências anteriores da FUNSAUD em contratações de serviços assistenciais especializados; Complexidade técnica do serviço e sua natureza hospitalar; Riscos inerentes à prestação de serviços contínuos em saúde; Diretrizes da Lei nº 14.133/2021 e boas práticas de planejamento da contratação pública.

### 4. Eventos de Risco Identificados

#### 4.1. Risco de indisponibilidade de profissionais especializados

**Causa provável:** Dificuldade da contratada em manter profissionais cirurgiões-dentistas com especialização em Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial

disponíveis para atendimento contínuo, em especial em finais de semana, feriados e períodos noturnos.

**Consequência:** Atraso no atendimento aos pacientes internados, agravamento de quadros clínicos, risco à segurança do paciente e descumprimento contratual.

**Medidas de Prevenção:** Exigência de comprovação de qualificação técnica, vínculo dos profissionais com a empresa contratada, previsão contratual de substituição imediata de profissionais e fiscalização rigorosa do cumprimento das escalas de sobreaviso.

#### 4.2. Risco de interrupção ou descontinuidade do serviço

**Causa provável:** Problemas administrativos, financeiros ou operacionais da empresa contratada, como rescisões contratuais, inadimplência trabalhista ou falhas na gestão de pessoal.

**Consequência:** Interrupção do atendimento especializado no Hospital da Vida, impactando diretamente a assistência hospitalar e a segurança dos pacientes.

**Medidas de Prevenção:** Exigência de qualificação econômico-financeira, garantia da contratação, cláusulas contratuais claras quanto às penalidades e acompanhamento contínuo pela fiscalização técnica e administrativa.

#### 4.3. Risco de execução do serviço em desconformidade com protocolos institucionais

**Causa provável:** Falta de integração da equipe da contratada com os fluxos assistenciais, protocolos clínicos e normas de controle de infecção hospitalar do Hospital da Vida.

**Consequência:** Falhas na assistência, aumento do risco de infecções relacionadas à assistência à saúde (IRAS) e não conformidades técnicas.

**Medidas de Prevenção:** Previsão contratual de obrigatoriedade de observância dos protocolos institucionais, integração com o SCIH/CCIH e participação da contratada na elaboração e atualização de protocolos assistenciais.

#### 4.4. Risco de falhas nos registros clínicos e administrativos

**Causa provável:** Não realização ou realização inadequada dos registros em prontuário e nos sistemas informatizados da FUNSAUD.

**Consequência:** Prejuízo à rastreabilidade do atendimento, dificuldades na fiscalização, riscos legais e assistenciais.

**Medidas de Prevenção:** Estabelecimento claro das obrigações de registro no Termo de Referência, fiscalização contínua e possibilidade de aplicação de sanções em caso de descumprimento.

#### 4.5. Risco de licitação deserta ou fracassada

**Causa provável:** Exigências técnicas rigorosas, mercado restrito e baixa quantidade de empresas especializadas aptas a executar o serviço hospitalar bucomaxilofacial.

**Consequência:** Atraso na contratação e risco de desassistência especializada aos pacientes internados.

**Medidas de Prevenção:** Elaboração de Termo de Referência claro, objetivo e tecnicamente justificado, alinhando as exigências à real necessidade da Administração, sem comprometer a competitividade.

#### 4.6. Risco de insuficiência de recursos orçamentários

**Causa provável:** Contingenciamento de recursos ou atrasos nos repasses financeiros destinados à FUNSAUD.

**Consequência:** Dificuldade na manutenção do contrato e risco de inadimplemento contratual.

**Medidas de Prevenção:** Verificação prévia da adequação orçamentária, acompanhamento da execução financeira e planejamento da despesa conforme a vigência contratual.

### 5. Conclusão

Considerando a natureza essencial, contínua e estratégica do serviço de Cirurgia e Traumatologia Bucomaxilofacial no ambiente hospitalar, os riscos identificados são relevantes, porém passíveis de controle e mitigação, desde que adotadas as medidas preventivas propostas.

A adequada elaboração do Termo de Referência, a exigência de qualificação técnica rigorosa, a previsão de garantias contratuais e a atuação efetiva da fiscalização técnica e administrativa são fundamentais para assegurar a continuidade assistencial, a segurança do paciente e o atendimento aos princípios da legalidade, eficiência e economicidade.

Diante do exposto, manifesta-se este setor favorável à continuidade do processo de contratação, observadas as recomendações constantes nesta Análise de Risco.

Michelli Tavares de Souza Monico  
Supervisora de Compras - FUNSAUD  
PORTARIA Nº 094/FUNSAUD/2025 DE 28 DE ABRIL DE 2025